

Innovation was ist das?

Leo Baumfeld

ÖAR-Regionalberatung GmbH

www.oea.at

www.baumfeld.at

Wesenufer, 28. Nov. 2012

ÖAR
ic

Innovation – was ist das?

kopieren

Eine gute Idee erkennt man daran, dass sie geklaut wird.

Rudi Carrell

kombinieren

Die beste Methode, eine gute Idee zu bekommen, ist, viele Ideen zu haben!

Linus Pauling

kreieren

Eine wirklich gute Idee erkennt man daran, dass ihre Verwirklichung von vorne herein ausgeschlossen erscheint.

Albert Einstein

ÖAR

Innovation – was ist das?

Das Wurzelziehphänomen (Rechenoperation)

89 = 1 nach 32 Operationen

8.532 = 1 nach 33 Operationen

255.476 = 1 nach 33 Operationen

6.347.919 = 1 nach 33 Operationen

Wenn man immer die gleichen Operationen vollziehen, braucht man sich nicht wundern, wenn **IMMER** das gleiche rauskommt

ÖAR

Innovation – was ist das?

Die Voraussetzungen für Innovationen sind ähnlich jener der Kindererziehung:

80 % NICHT behindern

20 % fördern

Auf Selbstorganisation vertrauen!

ÖAR

Innovation – was ist das?

Innovationstiefe	Nicht wissen	Wissen
k opieren	Wäre hemmend	Sehr wichtig, praktisch die Basis
k ombinieren	In Bezug auf das künftige Ganze sehr wichtig.	Sehr wichtig in Bezug auf die Teile , die kombiniert werden könnten.
k reieren	Sehr wichtig, praktisch die Basis	Wäre hemmend

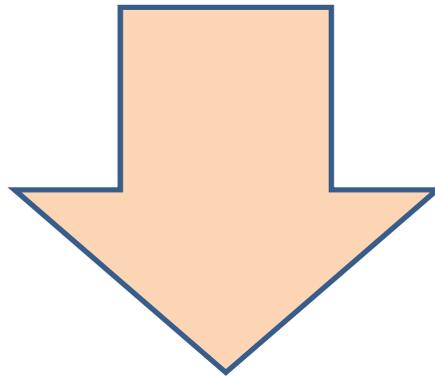
Innovation – was ist das?

Innovationstiefen	Erläuterungen
kopieren	Die Best-Practice Maschinerie macht das Kopieren zu einem Standard in der Entwicklung der Gesellschaften.
kombinieren	Kombinationen sind die am häufigsten praktizierten Innovationsmuster Kombinationen sind möglich, wenn man Produkte oder Verhalten aus unterschiedlichen Produkt- oder Verhaltenskontexten kombiniert.
kreieren	Dies ist der schwerste Weg zu beschreiten, weil er dorthin vordringt, wo es noch keine Sprache gibt. Dem noch nicht artikuliertem Raum geben: <ul style="list-style-type: none">• Im Alltag (betrieblich, privat)• In einem bewussten Verfahren• Nebenprodukte beachten

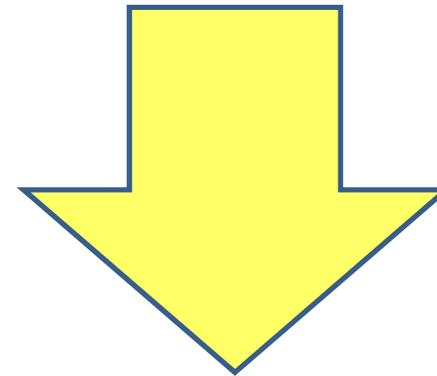
Innovation – was ist das?

Innovationstiefe	Nicht wissen	Wissen
------------------	--------------	--------

Wissen =
Erfahrung



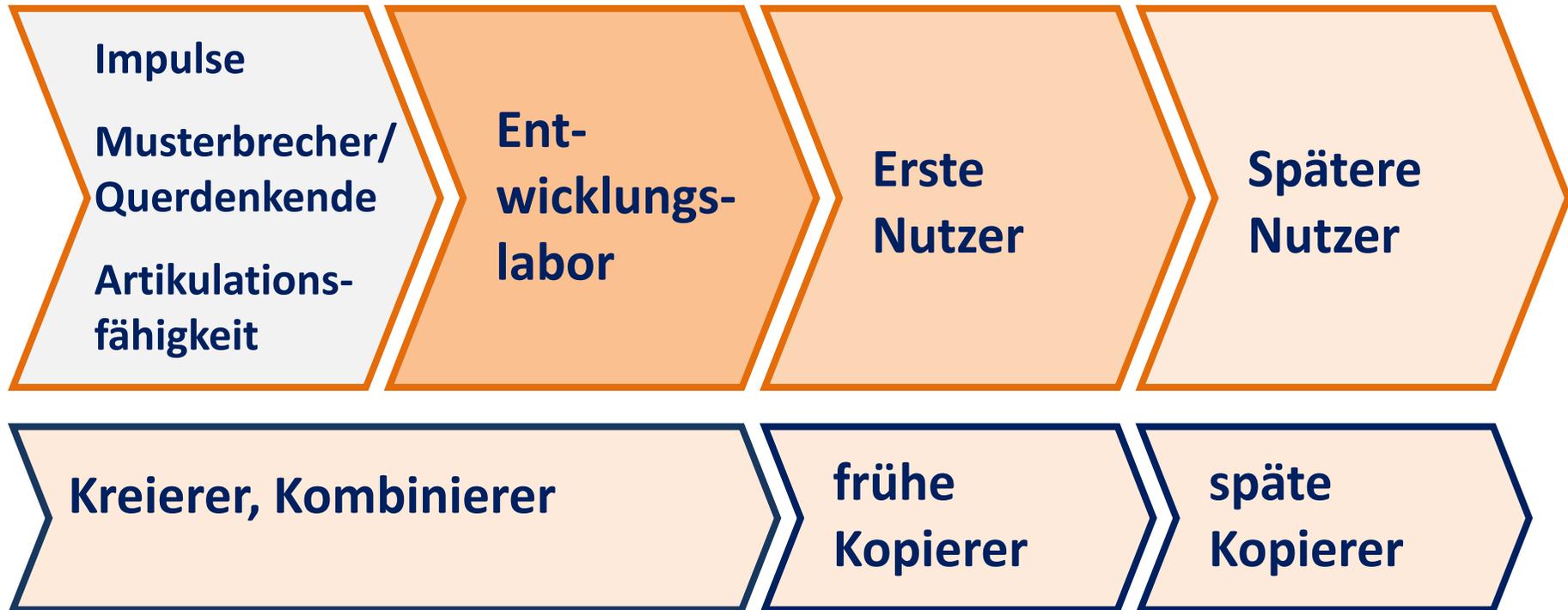
Das Ergebnis
ist im Prinzip
NICHT bekannt



Das Ergebnis
ist im Prinzip
bekannt

Innovation – was ist das?

Wo würde Sie sich selbst und Ihre Organisation verorten?

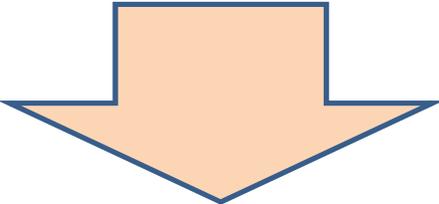


Innovation – was ist das?

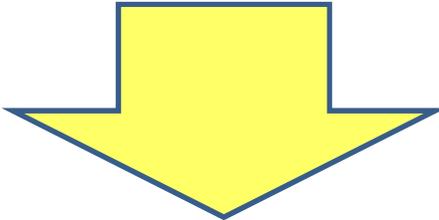
Ein Experiment:

**Zeichnen Sie das Portrait eines
Sitznachbarn bzw. einer Sitznachbarin**

Innovation – was ist das?



Das Ergebnis ist im Prinzip **NICHT** bekannt



Das Ergebnis ist im Prinzip bekannt



Innovation – was ist das?

Wie Risikobereit sind Sie?



ÖAR

Innovation – was ist das?

Innovation = Erfindung + Markt

ÖAR

Innovation – was ist das?

Innovation =

Erfindung + Markt



**Boden, in dem
Erfindungen
gedeihen können**

- **Personen**
- **Zufall**
- **Verfahren**
- **Organisation**

**Prozesse zur
Marktreife und
Markteinführung**

- **Patente**
- **Marktbeobachtung**
- **Partner**
- **Businessplan**

ÖAR

Innovation – was ist das?

Orte der Innovation

Personen als Erfinder
Musterbrecher
Querdenker

Der Zufall
Gelegenheiten wahrnehmen

Die Organisation
Fehlerkultur
Risikobereitschaft
Vielfalt & Effizienz

Innovationsverfahren
TRIZ
Design Thinking
Theorie U



Innovation – was ist das?

Orte der Innovation

ÖAR



- Innovationsverfahren
- TRIZ
- Design Thinking
- Theorie U

Innovation – was ist das?

TRIZ

**Design
Thinking**

Theorie U

**Das Artikulierbare
bearbeiten**

**Assoziativer Zugang
zum Artikulierbaren
und NICHT
Artikulierbaren**

**Das NICHT
Artikulierbare
schöpfen**

Innovation – was ist das?

TRIZ

**Das Artikulierbare
bearbeiten**

**Design
Thinking**

**Assoziativer Zugang
zum Artikulierbaren
und NICHT
Artikulierbaren**

Theorie U

**Das NICHT
Artikulierbare
schöpfen**

Innovation – was ist das?

**TRIZ = Theory of Inventive Problem solving
von Genrich Saulowich Altschuller (1956)**

Seine Annahmen:

- 1. Ziel jeder Entwicklung ist ein ideales Design (Gestalt)**
- 2. Ein Problem ist überwindbar, wenn der bestehende Widerspruch formuliert werden kann.**
- 3. Nur Inventionen stellen einen Fortschritt dar**
- 4. Ein Innovationsprozess lässt sich schrittweise gliedern**

Die 40 innovativen Grundprinzipien

Innovation – was ist das?

TRIZ

**Design
Thinking**

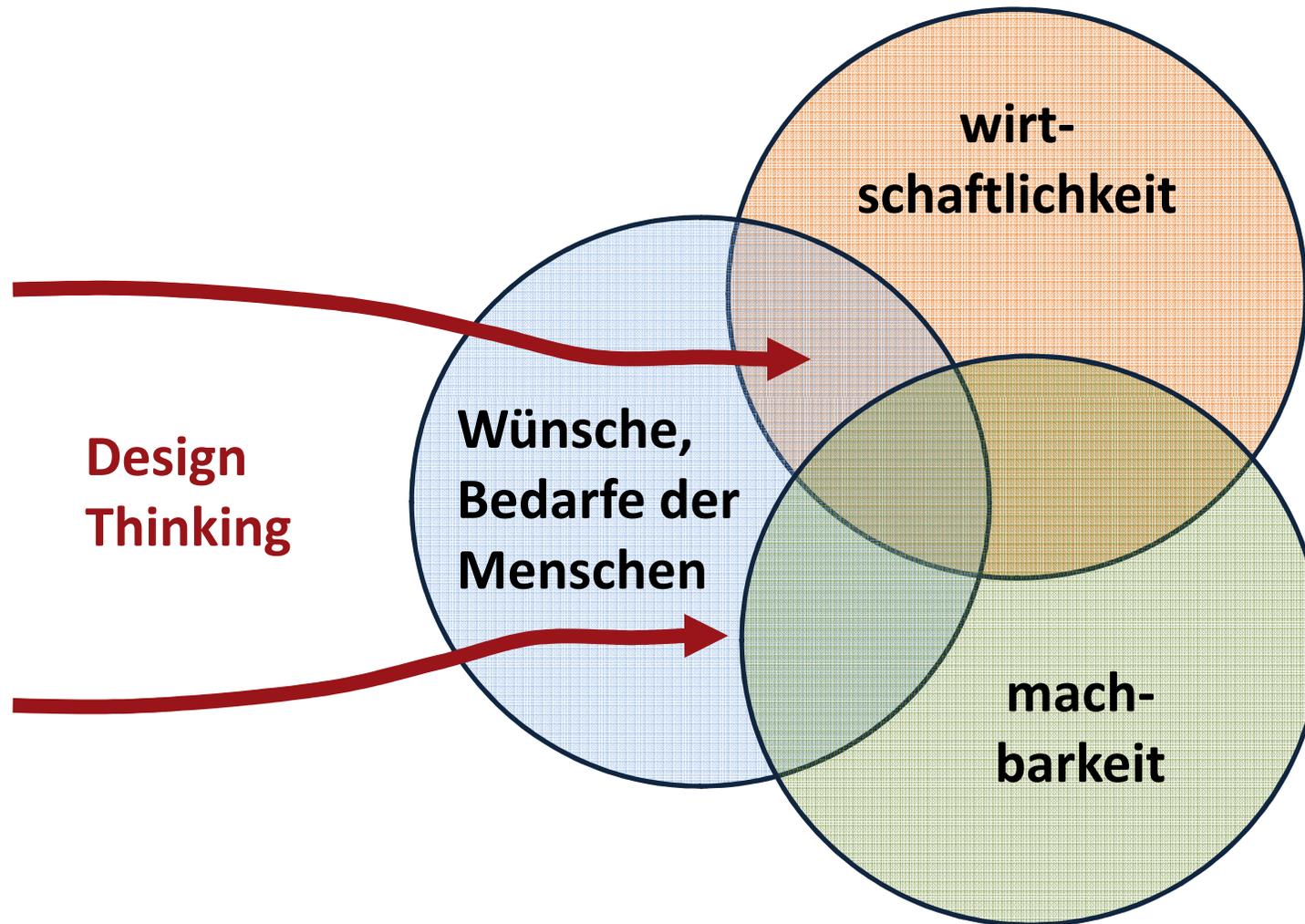
Theorie U

**Das Artikulierbare
bearbeiten**

**Assoziativer Zugang
zum Artikulierbaren
und NICHT
Artikulierbaren**

**Das NICHT
Artikulierbare
schöpfen**

Innovation – was ist das?



**Design
Thinking**

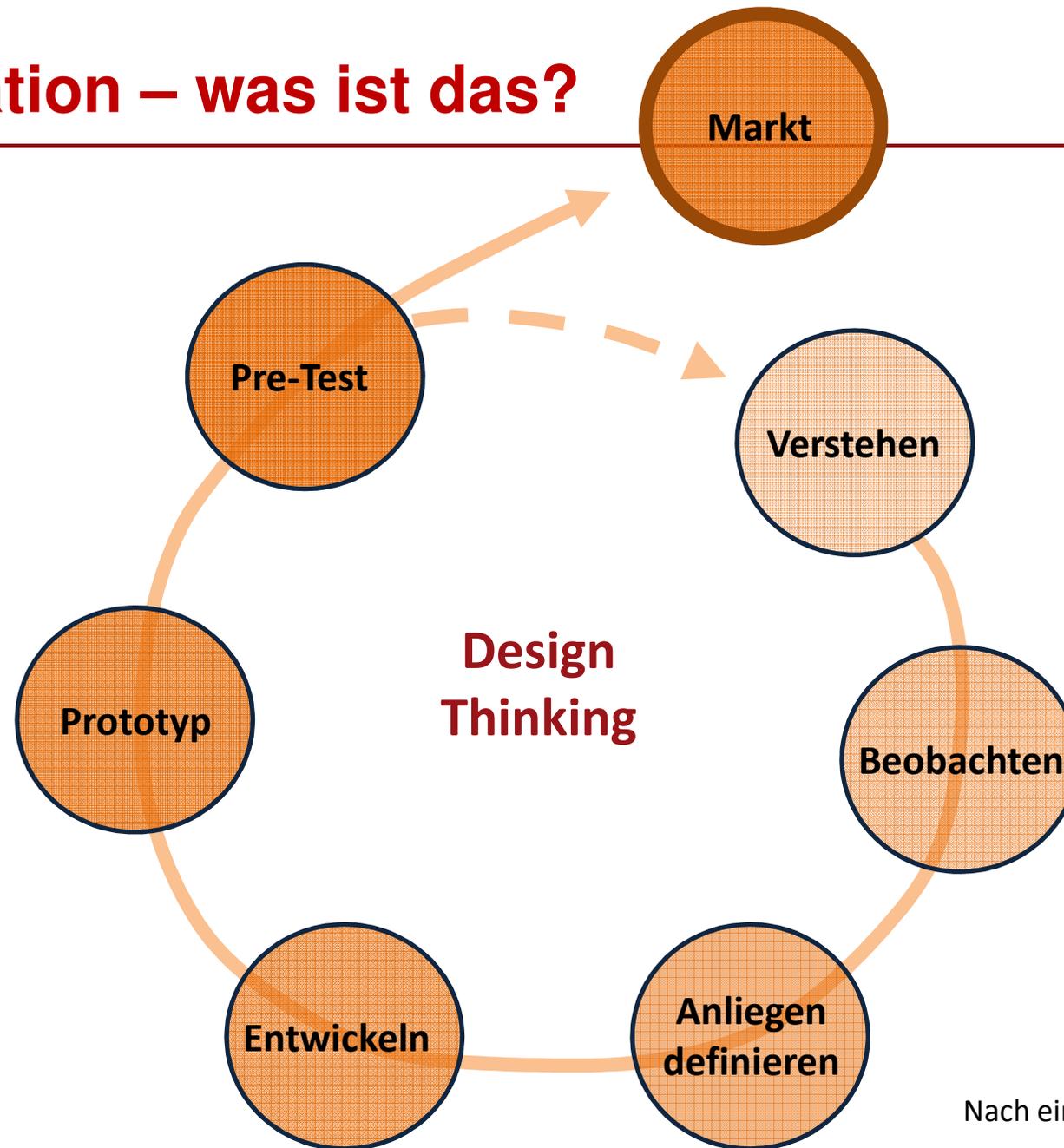
**Wünsche,
Bedarfe der
Menschen**

**wirt-
schaftlichkeit**

**mach-
barkeit**

Nach einer Idee von IDEO

Innovation – was ist das?



Nach einer Idee von IDEO

Innovation – was ist das?

TRIZ

**Das Artikulierbare
bearbeiten**

**Design
Thinking**

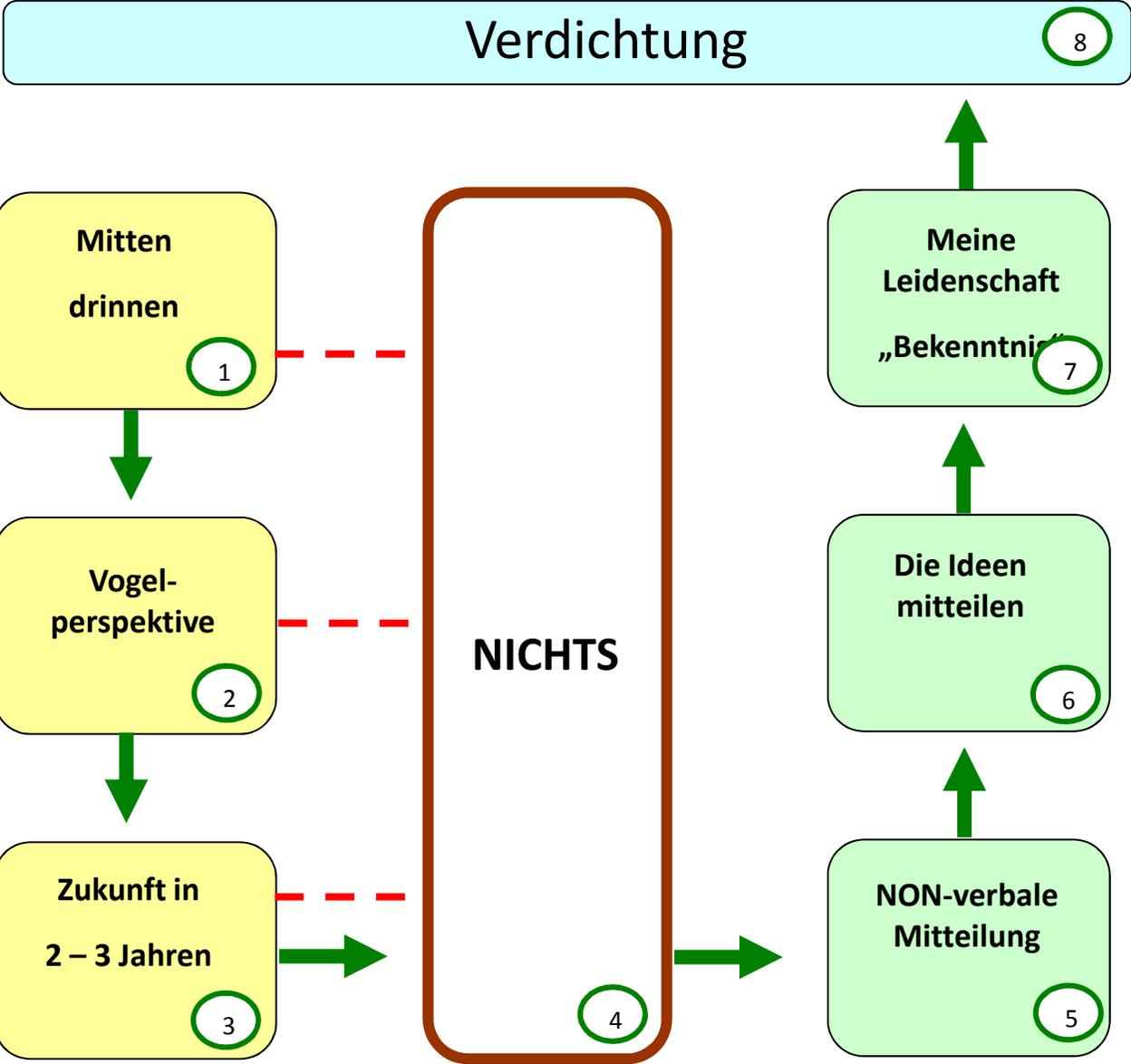
**Assoziativer Zugang
zum Artikulierbaren
und NICHT
Artikulierbaren**

Theorie U

**Das NICHT
Artikulierbare
schöpfen**

Innovation – was ist das?

3 mal 8



Innovation – was ist das?

Theorie U: Wie kommt das NEUE in die Welt?

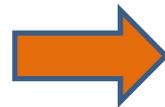
Klaus Otto Scharmer



Innovation – was ist das?

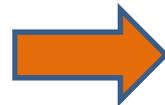
Von Einzelprodukten zu Systemlösungen

Verkehrsmedium



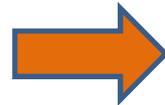
Mobilität

Bauer sucht Frau



Mehfachnutzungen
und Mehrfachberufe

Verwertung leerstehender
Häuser im Ort



Marktplatz der
Generationen

Innovation – was ist das?

Abgeleitet vom Beispiel der Weißtanne in Vorarlberg

- 1. Die Knappheit als Ressource umdeuten** (eine attraktive Nische gefunden)
Wer schon mit Fichte baut, kann auch mal die Variation Weißtanne ausprobieren.
- 2. Das Lernen in und zur Prozesskette zirkulär inszenieren.** Die Nutzenden geben Feedback an die Verarbeitenden, diese an die Holzbringer (Anforderungen) und zurück.
- 3. Das „Gesetz der Stabilität“ anwenden.**
- 4. Die Gemeinden gehen als Nachfrager (Investoren) mit gutem Beispiel voran.**
Sie ziehen die Privaten mit.
- 5. Dem Fachpublikum und interessiertem Publikum relativ schnell die Möglichkeit zur Fachinformation anbieten** (ortsungebundene Information über Handyguide), Leitfaden für den Umgang mit der Weißtanne, Architekturführer)
- 6. Von der Geschichte zum Konzept:** Explizierung von Wissen, damit Andere es nachmachen können.

Innovation – was ist das?

Orte der Innovation

Die
Organisation

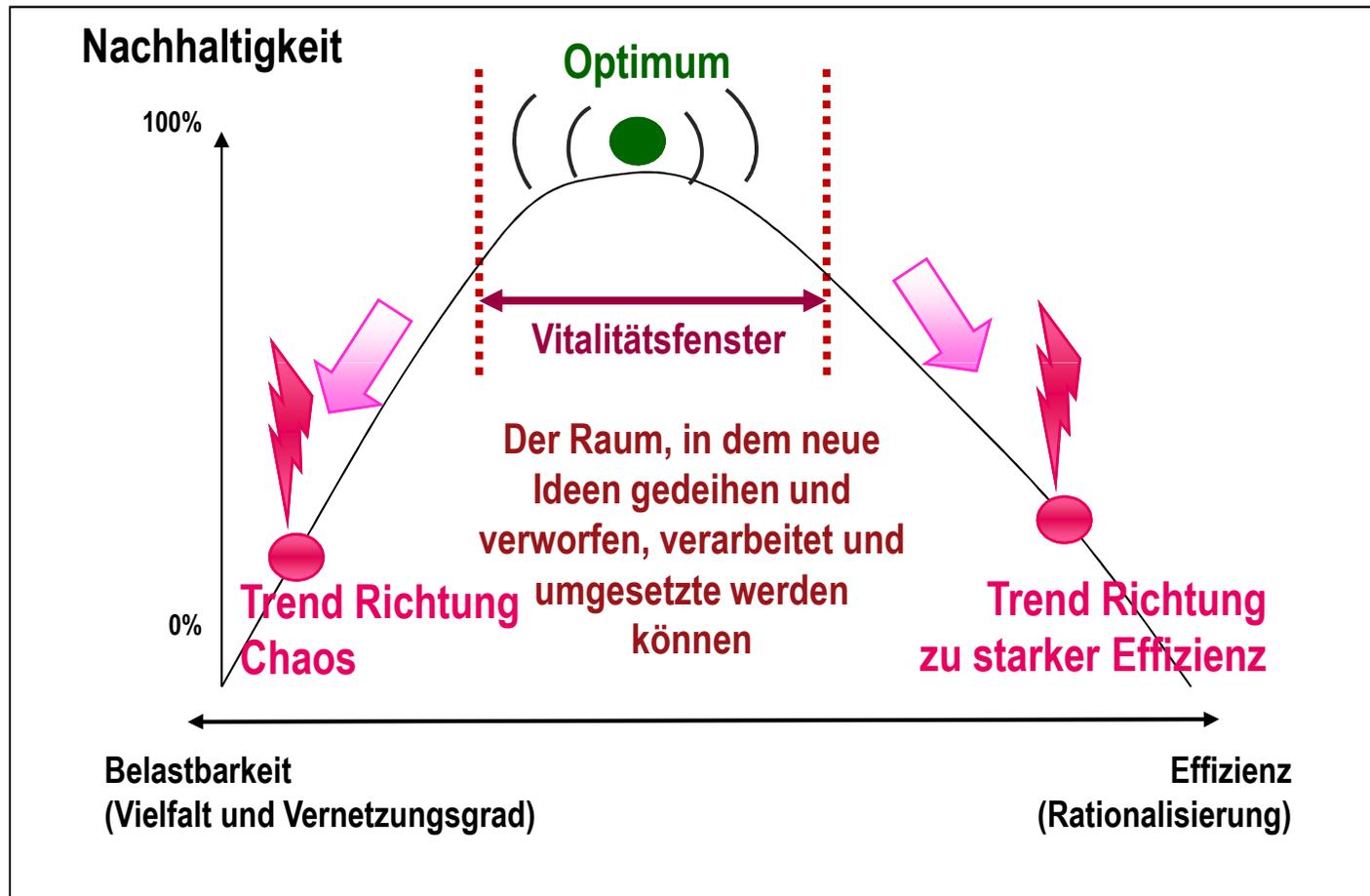
Fehlerkultur
Risikobereitschaft
Vielfalt & Effizienz



ÖAR

Innovation – was ist das?

Von der Effizienz zur Vitalität



Grafik: L. Baumfeld, nach einer Idee von B. Lietaer, dargestellt in brand eins, 01/2009

Innovation – was ist das?

Lebenswelt ←————→ **Institution**



Vielfalt → **modulieren** → **Verfahren**
kombinieren → **Risiko**
minimieren

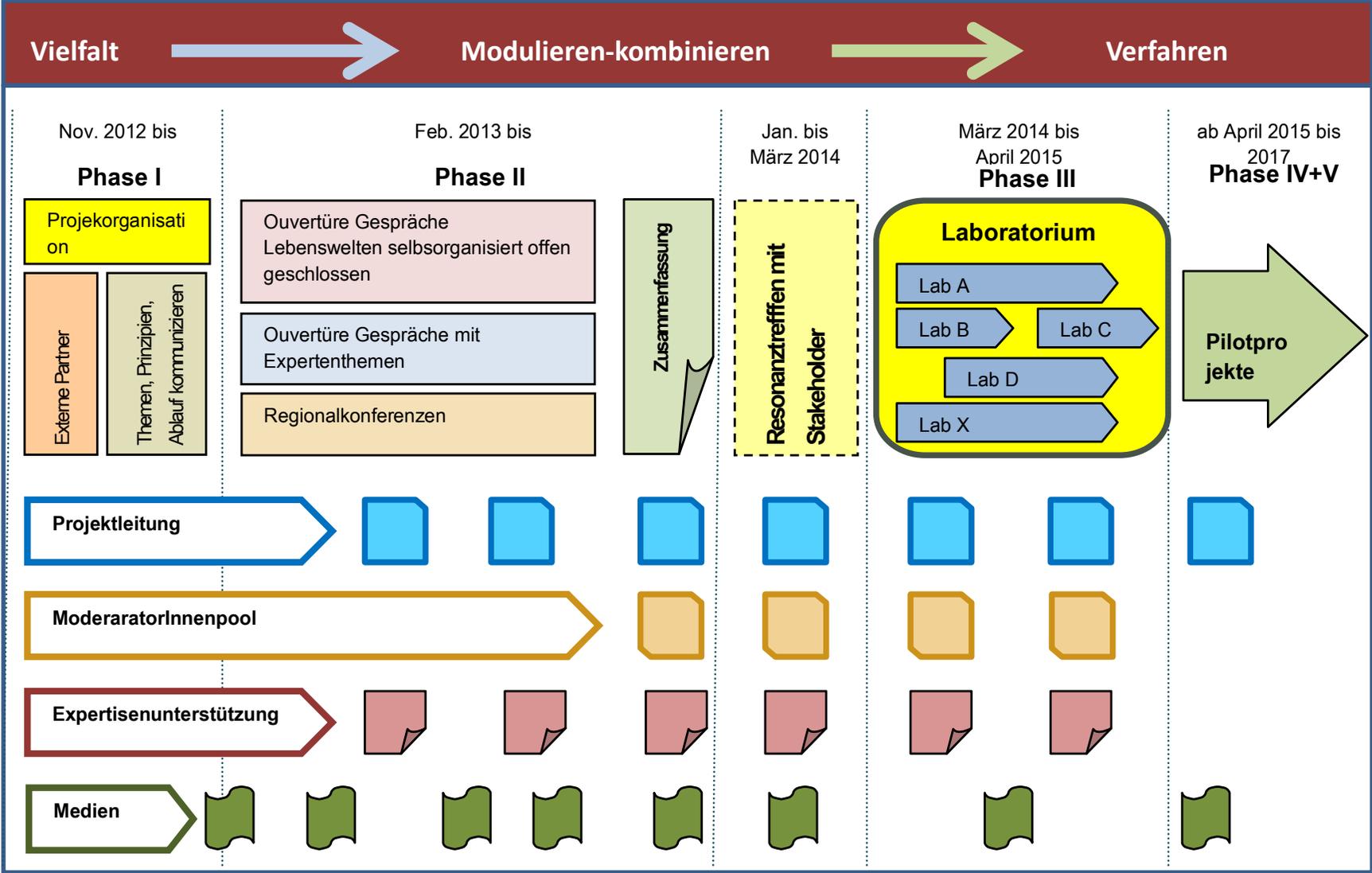
ÖAR

Innovation – was ist das?

Vielfalt → **modulieren**
kombinieren → **Verfahren**
Risiko
minimieren



Innovation – was ist das?



Innovation – was ist das?

Vielfalt → **modulieren** → **Verfahren**
kombinieren → **Risiko**
minimieren



Verwaltung: Begleitendes Lernen und Risikobebachtung

ÖAR

Innovation – was ist das?

Orte der Innovation

Personen als Erfinder

Musterbrecher
Querdenker

Der Zufall

Gelegenheiten wahrnehmen



Suchen Sie die Reflexion mit ...

Pflegen Sie Ihre mentalen Landkarten, um Gelegenheiten nutzen zu können...

Innovation – was ist das?

Vielen Dank

Leo Baumfeld

www.baumfeld.at

ÖAR