



## **Regeln für Projektarbeit in Gemeinden**

**Symposium '06**  
1. Dezember 2006

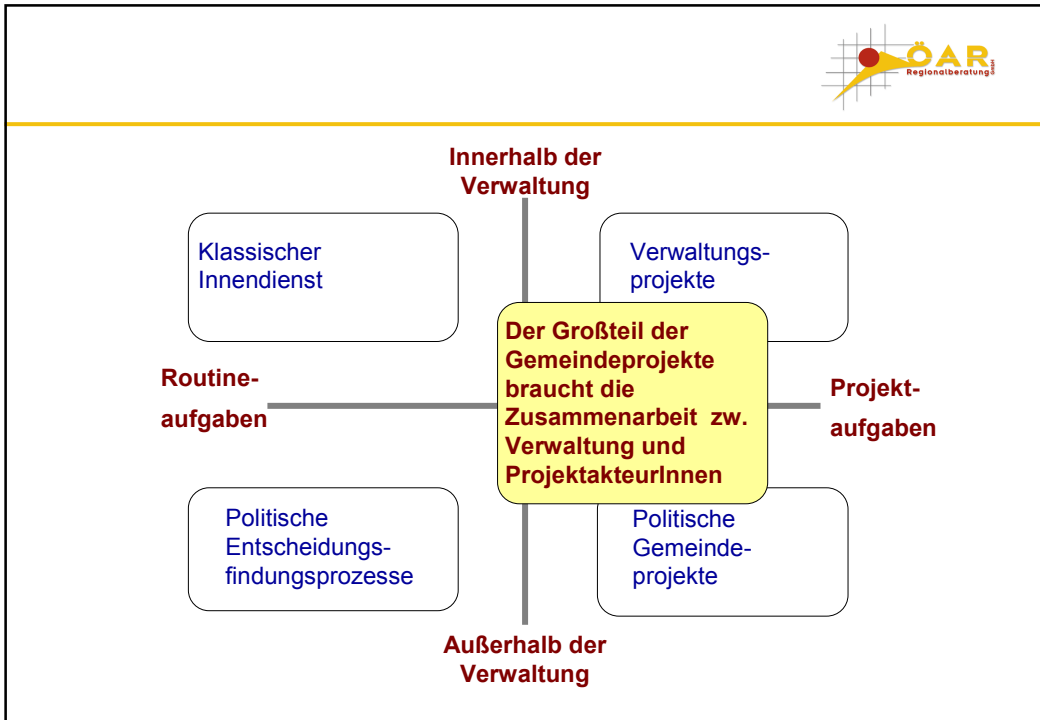
Leo Baumfeld

# **Regeln**

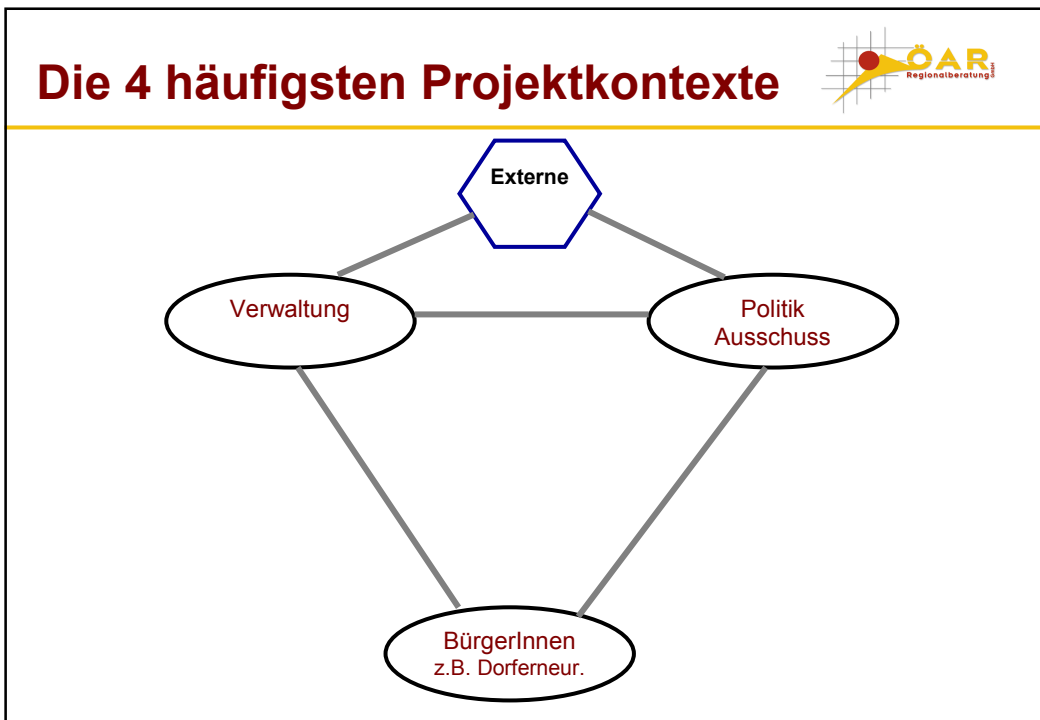
für die

**Projektarbeit in der Gemeinde**

**Planen und Umsetzen von  
kommunalen Projekten**



## Die 4 häufigsten Projektkontexte



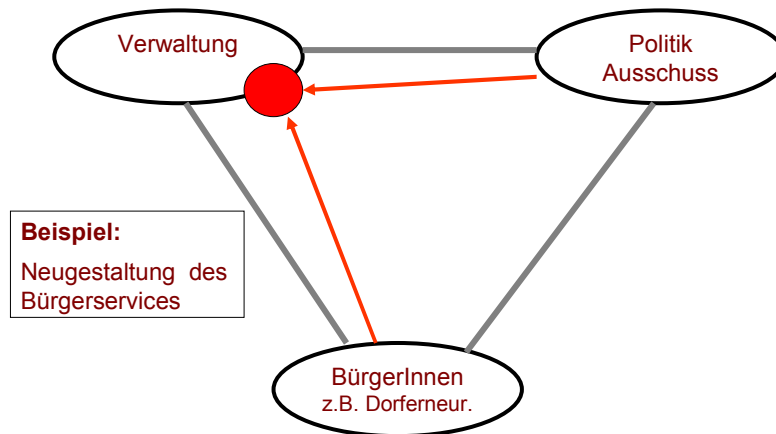
## Die 4 häufigsten Projektkontexte



Muster 1:

**Projektleitung sitzt in der Verwaltung**

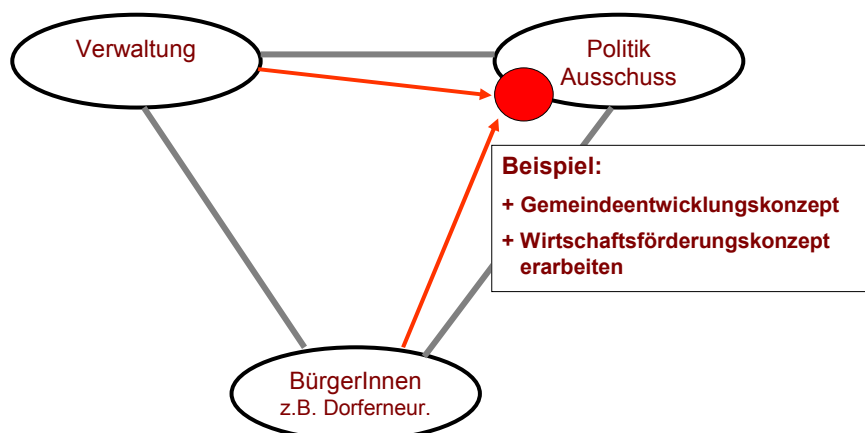
Andere Systeme müssen aber einbezogen werden.



Muster 2:

**Projektleitung sitzt in der Politik**

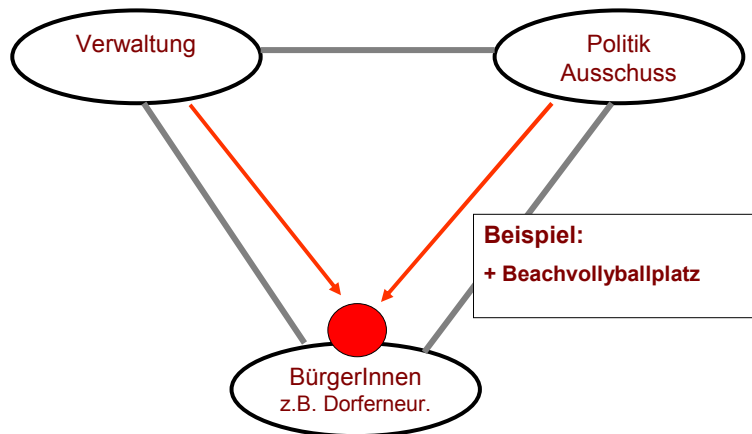
Andere Systeme müssen aber einbezogen werden.



Muster 3:

**Projektleitung sitzt in der Zivilgesellschaft**

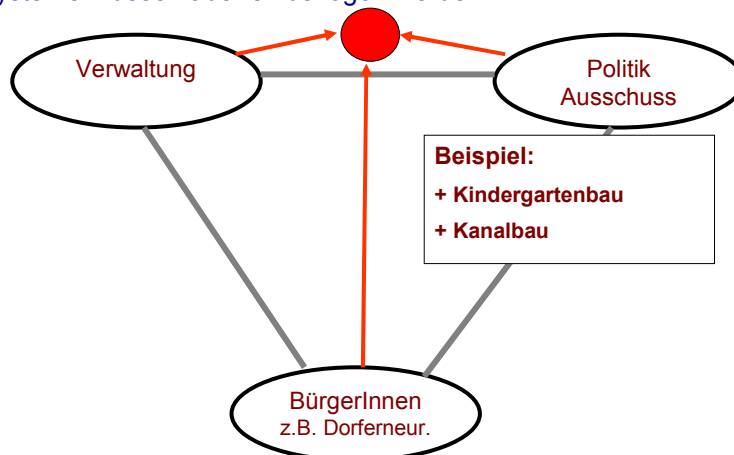
Andere Systeme müssen aber einbezogen werden.



Muster 4:

**Projektleitung sitzt bei einem Externen**

Andere Systeme müssen aber einbezogen werden.



## Die Anforderungen an die Regeln



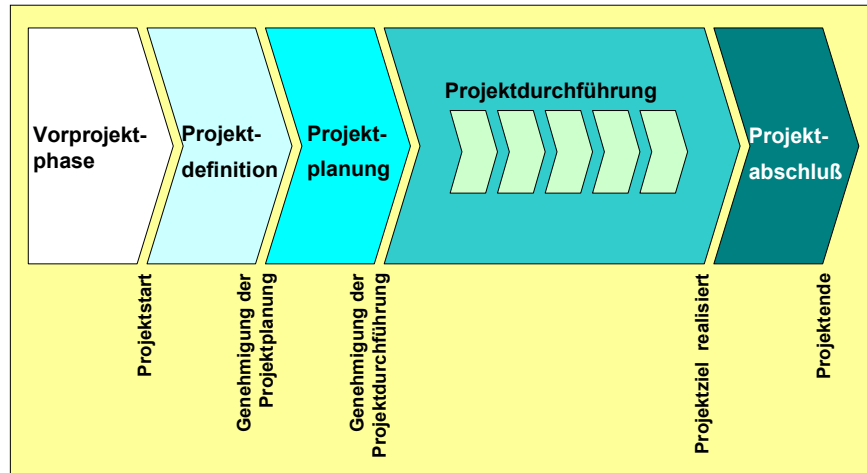
Das Regelwerk muss folgende Aspekte enthalten

- Der Grob-Ablauf eines Projektes (inkl. Beauftragung), Beteiligungsformen und eingesetzte Planungsinstrumente
- Die Projektorganisation, das ist die Projektleitung, die ProjektmitarbeiterInnen und das Steuerungsteam



## Der Projektablauf

## Genereller Ablauf und Instrumente



## Genereller Ablauf und Instrumente



Projektphasen	Planungsinstrumente
<p><b>Vorprojektphase</b> Das ist die Projektinitiierung, die von verschiedenen Personen oder Gruppen ausgehen kann. Hier werden die ersten Überlegungen zu den Zielen und den gewünschten Ergebnissen des Projektes angestellt. Hier ist es bereits sinnvoll die möglichen Risiken und die Chancen des Projektes auszuloten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Kurzbeschreibung eines Themas</li> <li>▶ Kurzbeschreibung eines Projektes</li> <li>▶ Risikoanalyse</li> <li>▶ Gender Check</li> </ul>
<p><b>Projektdefinition</b> Genaue Ziel- und Ergebnisdefinition, Kostenabschätzungen, Finanzierungsmodelle, Klarheit, wer im Projekt einbezogen werden muss, Formieren der Projektorganisation, Projektauftrag</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Umfeldanalyse</li> <li>▶ Leitfaden zur Beschreibung eines Projektkonzeptes</li> <li>▶ Projektauftrag</li> <li>▶ Beschreibung der Projektorganisation</li> </ul>

## Genereller Ablauf und Instrumente



### Projektplanung

Hier wird das Projekt genau geplant.  
Das beinhaltet:

- ▶ Projektstrukturplan
- ▶ Spezifikation von Arbeitspaketen
- ▶ Terminplanung
- ▶ Meilensteinplanung
- ▶ Funktionendiagramm
- ▶ Ressourcenplan
- ▶ Kommunikationsplan
- ▶ Kostenplan
- ▶ Finanzierungsplan
- ▶ Projektarchitektur

## Genereller Ablauf und Instrumente



### Projektdurchführung

Durchführung der geplanten Projektschritte,  
Projektsteuerung und –controlling, Berichte über  
Projektfortschritte und Kommunikation des  
Projektes

- ▶ Projektstart
- ▶ Sitzungscheckliste
- ▶ Besprechungsprotokoll
- ▶ Präsentation von Projekten
- ▶ Projektcontrolling
- ▶ Projektstatus
- ▶ Projektscorecard
- ▶ Lernen in der Projektarbeit

### Projektabschluss

Finale der Projektdokumentation.  
Projektreflexion und feierliche Abschlussitzung.

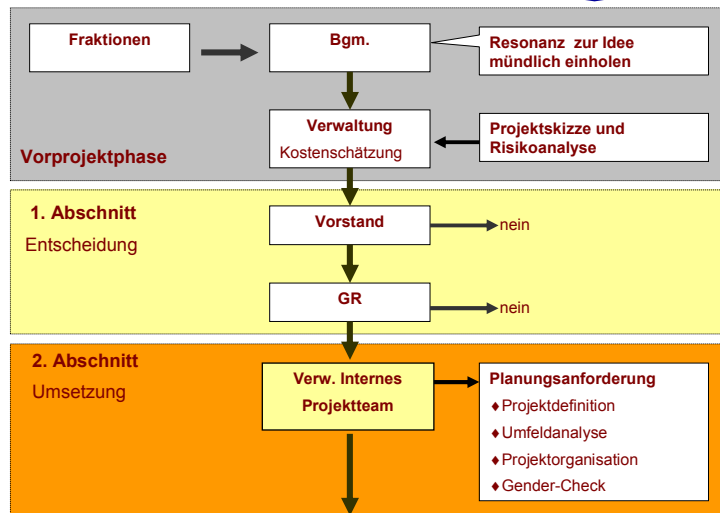
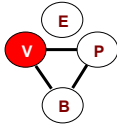
- ▶ Projektabschlussbesprechungen

*Die Instrumente sind in einem eigenen Handbuch beschrieben*

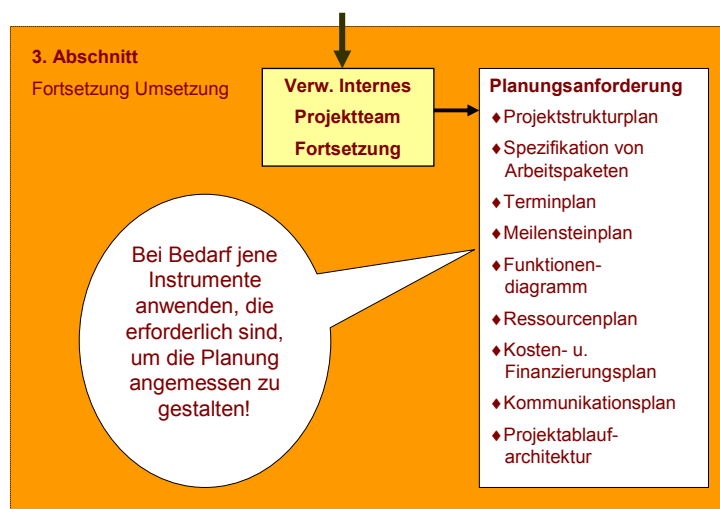
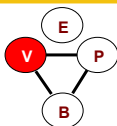
# Projektleitung durch Verwaltung



Empfohlene Planungsinstrumente

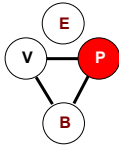


# Projektleitung durch Verwaltung



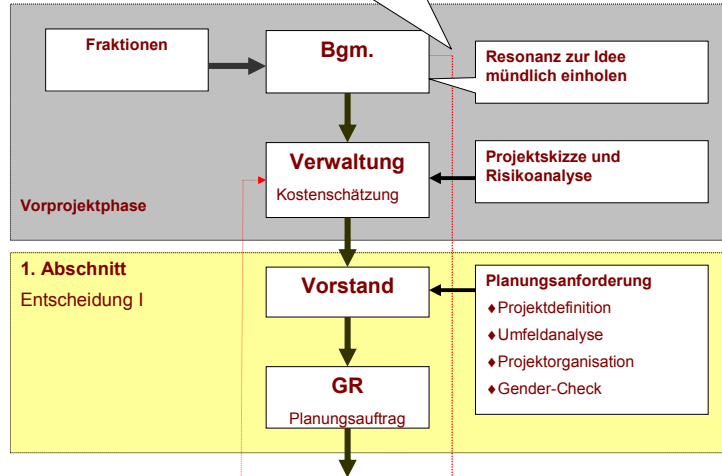


# Projektleitung durch Politik

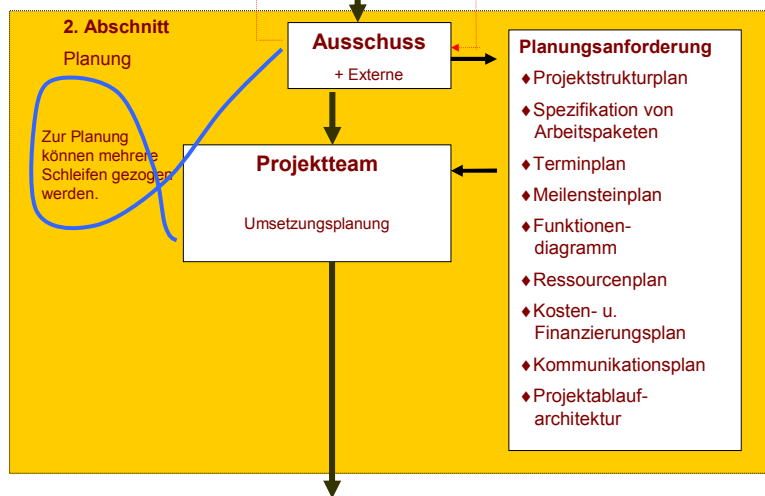
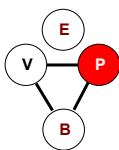


Option: Zuerst in den Ausschuss gehen, abklären, dann die Kostenschätzung

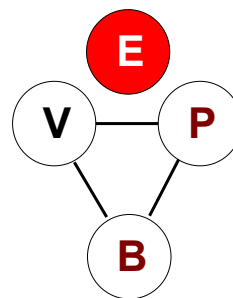
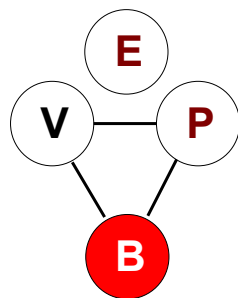
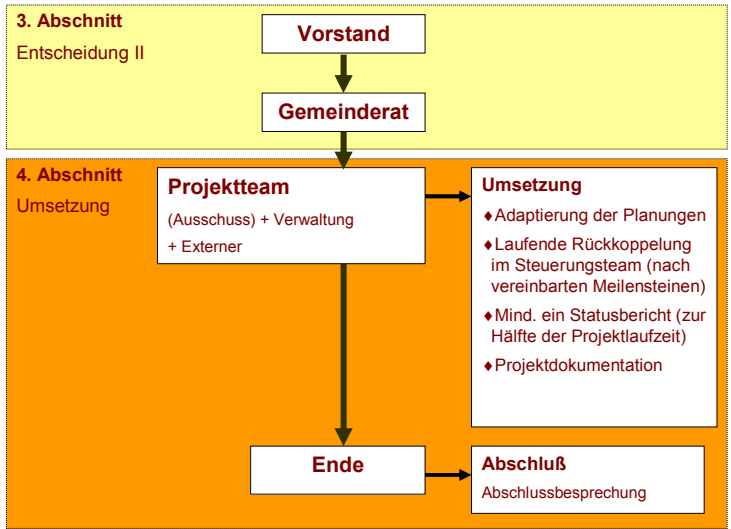
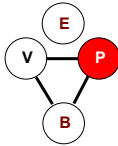
## Empfohlene Planungsinstrumente



# Projektleitung durch Politik

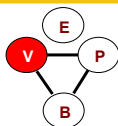


# Projektleitung durch Politik



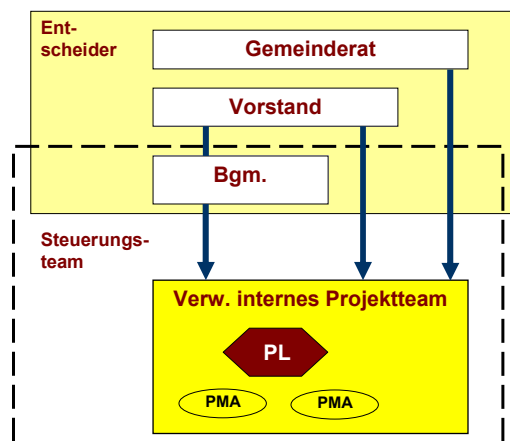
# Die Projektorganisation

## Projektleitung durch Verwaltung

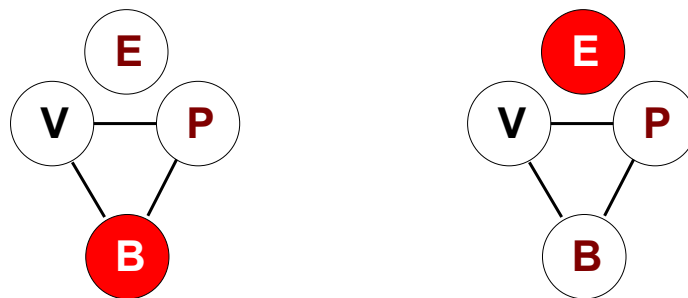
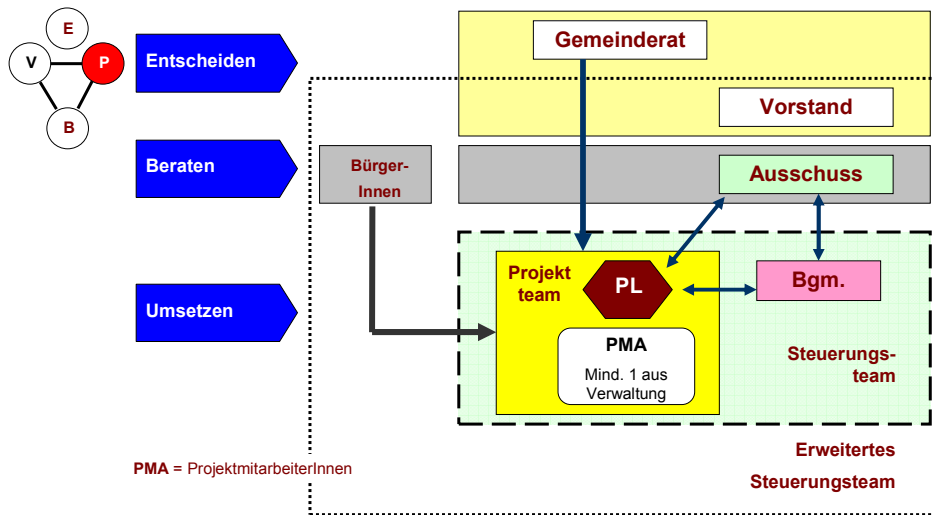


Entscheiden

Umsetzen



# Projektleitung durch Politik



## Projektorganisation (Auszug)



System	Setzt sich zusammen aus	Aufgaben/Entscheidungen
<b>Gemeinderat (GR)</b>	GR-Mitglieder	Der GR entscheidet das Projekt. Er bestellt die Projektleitung und das Projektteam Er entscheidet über die Finanzierung und das Ergebnis des Projektes. Entscheidung über die Beziehung event. Externer ExpertInnen zur Unterstützung der Projektleitung
<b>Vorstand</b>	Vorstandsmitglieder	Der Vorstand berät das Projekt und empfiehlt dem GR Der Vorstand kann lt. Gemeindeordnung auch Projekte in gewissen Rahmen entscheiden. Er ist Mitglied im erweiterten Steuerungsteam.

## Projektorganisation (Auszug)



<b>Projektteam</b>	ProjektleiterIn ProjektmitarbeiterInnen (mind. eine Person aus der Verwaltung)	Das Projektteam wickelt das Projekt gemeinsam ab, wobei die Projektteammitglieder in der Regel bestimmte Aufgaben übertragen bekommen. Die Zusammensetzung ist so gewählt, dass sowohl die relevanten fachlichen Fragen als auch die Aspekte der Betroffenen und die Aspekte der Verwaltungszuständigkeit gut integriert werden können.
<b>ProjektleiterIn</b>		Der/die ProjektleiterIn ist für die gesamte Koordination des Projektes verantwortlich, das bedeutet: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Die Grob- und Feinplanung des Projektes</li> <li>▶ Die Budgetierung und Budgetkontrolle</li> <li>▶ Überwachung und Steuerung des Projektverlaufs</li> <li>▶ Leitung des Projektteams,</li> <li>▶ Auswahl externer ExpertInnen zu seiner/ihrer fachlichen Unterstützung</li> <li>▶ Einberufung des Steuerungsteams und des erweiterten Steuerungsteams gemeinsam mit dem /der Vorsitzenden des Steuerungsteams.</li> <li>▶ Kommunikation des Projektes in der Gemeinde, insbesondere mit dem Bürgermeister, dem/der zuständigen Ausschussvorsitzenden und dem GR bzw. Vorstand.</li> </ul>

***Gutes Steuern heißt,  
regeln was regelt.***

***Ich wünsche viel Erfolg  
und danke für die  
Aufmerksamkeit!***

**Leo Baumfeld**

**[baumfeld@oear.at](mailto:baumfeld@oear.at)**

**+43/664/43 17 302**